

56. Infobrief Beraterkollegium



Interim-Geschäftsführung

In welchen Situationen kann ein Interim-Geschäftsführer sinnvoll sein?

- Der bisherige Geschäftsführer ist aufgrund Krankheit oder Unfall nicht mehr in der Lage die Geschäfte zu führen oder er wird von den Gesellschaftern kurzfristig von seinen Aufgaben entbunden. Damit eine GmbH formal zeichnungsberechtigt bleibt, muß schnell eine Lösung her.
- Das Unternehmen bzw. ein Teilbetrieb soll verkauft werden und das Management der Muttergesellschaft soll nicht zusätzlich belastet werden. Der Interim-Geschäftsführer bringt hier spezielles know-how mit und entlastet die bisher verantwortlichen Manager.
- Eine Krisensituation soll bewältigt werden, indem neues know-how und/oder ein neues „Gesicht“ gefordert sind. Ein neuer Name kann mit Gläubigern neu verhandeln. Es gibt keine Altlasten zwischen den Personen.

Die Gründe für eine Interim-Geschäftsführung können also vielfältig sein. Die Anforderungen an die Person sind hoch. Der Interim-Geschäftsführer muß sich schnell in das Unternehmen einarbeiten, viele Gespräche führen und rasche Entscheidungen treffen.

Unser Senior-Berater Peter Reizlein hat in den vergangenen Jahren mehrfach derartige Missionen mit Erfolg übernommen. Es handelte sich hierbei z.B. um die Interim-Geschäftsführung bei verschiedenen Unternehmen in der Wohlfahrt, im Technologie- sowie im Handelsbereich. Die Missionen endeten dann, wenn entweder ein neuer Geschäftsführer gefunden oder aber das Unternehmen verkauft wurde.

Der Interim-Geschäftsführer Peter Reizlein ist kein Experte für alle Branchen. Er kann jedoch die Geschäfte führen, Entscheidungen treffen und viel know-how im Hinblick auf allgemeine Betriebswirtschaft, Finanzierung, Controlling sowie kaufmännischem Recht einbringen. Für den Erfolg einer solchen Mission ist es unabdingbar, daß das laufende, operative Geschäft des Unternehmens von eingespielten Mitarbeitern bewältigt wird.

Wenden Sie sich gern vertrauensvoll direkt an Peter Reizlein: reizlein@beraterkollegium-rostock.de.

